

ESTRATEGIA 2021-24



HELVETAS



Un futuro mejor para todos: es posible



Nuestra visión es un mundo justo en el que todos, mujeres y hombres, determinen el curso de sus vidas con dignidad y seguridad, aprovechando los recursos ambientales de manera sostenible.

←
La pareja Nil Mala y Hema Kumar Chackma pertenece a un grupo minoritario de Chittagong Hill Tracts, en Bangladesh. Para asegurar el futuro de sus hijos, han creado su propio vivero. Foto: Simon B. Opladen

←←
En Tanzania, el aprendizaje digital complementa la formación práctica. De este modo, jóvenes como Vumilia Jumanne Tungu (a la izquierda) tienen un acceso flexible a valiosos conocimientos para trabajar de manera independiente. Aquí con la formadora Odetha Onesmo Petro. Foto: Stella Oguma

QUIENES SOMOS

Durante más de 60 años, Helvetas ha contribuido a aliviar la pobreza, trabajando para promover los derechos humanos y luchando contra la injusticia en el mundo. Las personas son el centro de nuestro trabajo. Combinamos la respuesta humanitaria y la ayuda al desarrollo, abordando circunstancias y necesidades específicas. Helvetas es una asociación sin ánimo de lucro, con una sólida base de miembros en Suiza y organizaciones hermanas en Estados Unidos y Alemania. Somos miembro de la Alianza2015, una red estratégica de ocho organizaciones no gubernamentales europeas, con un volumen de programación anual de más de 640 millones de euros. Helvetas es confesionalmente neutral y políticamente independiente.



Fidel Saravia, Helvetas Bolivia

NUESTROS VALORES



Derechos Humanos

Promovemos los derechos políticos, sociales, económicos, medioambientales y culturales.



Lwin Ko Htay, (dcha.) socio del sector privado, Myanmar



Mengist Dereje (izq.), Helvetas Etiopía, con Emwodeh Geze (dcha.)



Equidad e inclusión

Nos comprometemos en favor de la equidad social y luchamos por la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres, sin distinción de edad, origen, idioma, religión, cultura, etnia o convicciones políticas.



Elsie Gaspard, Helvetas Haiti



Solidaridad y Partenariado

Nuestro compromiso se basa en la solidaridad y el partenariado.



Leonard Shehu, institución socia, Kosovo



Rajendra Pant (izq.) con Bishnu Bishwokarma, Helvetas Nepal



Autodeterminación

Defendemos el principio de desarrollo autodeterminado.



Sharmin Begum, organización socia, Bangladesh

RESPUESTA A LAS OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS GLOBALES

Las oportunidades de desarrollo, los desafíos y las trayectorias en el mundo actual son diversas. La globalización, las dinámicas demográficas cambiantes y el progreso tecnológico, incluyendo la digitalización, han acercado a las personas y a los países. En muchos lugares, esto ha contribuido a la prosperidad, pero también ha aumentado las desigualdades existentes. La globalización ha creado un mundo multipolar y ha abierto nuevos mercados. Al mismo tiempo, ha contribuido a cambios geopolíticos, que, sumados a la falta de una gobernanza global fuerte, están provocando un aumento de las tensiones globales y regionales.

A pesar de los sustanciales avances de las últimas décadas hacia una vida digna para todos, la pobreza, la desigualdad y la exclusión siguen siendo omnipresentes.

De muchas formas, el mundo está cambiando de manera positiva, y este progreso representa importantes oportunidades para el desarrollo. El acceso a la educación, y en consecuencia las tasas de alfabetización han aumentado notablemente en los últimos 30 años. En muchos países en desarrollo, la proporción de jóvenes es significativa, mientras que las tasas de fertilidad están disminuyendo, lo que crea un potencial para

dividendos demográficos. Los grandes avances tecnológicos han aumentado el flujo de información, bienes y servicios, abriendo nuevas oportunidades económicas, políticas y sociales. A raíz de la crisis del Covid-19, los gobiernos y las instituciones multilaterales han anunciado paquetes de recuperación masivos,

La crisis del Covid-19 es una oportunidad para reconstruir mejor, aspirando a una recuperación económica más inclusiva, justa y resiliente al clima.

una oportunidad para reconstruir mejor («building back better»), con el objetivo de una recuperación económica más inclusiva, justa y resiliente al clima. Aunque la brecha global de género sigue siendo amplia, el empoderamiento de la mujer permite una nueva dinámica de desarrollo en muchos lugares, mientras que los jóvenes de todo el mundo alzan su voz para un cambio progresivo. Helvetas se basará en éstas y otras tendencias positivas en sus acciones humanitarias y de desarrollo, contribuyendo así a la consecución de la Agenda 2030 y el Acuerdo de París sobre el cambio climático.

Y aún así, hay muchos desafíos que permanecen, tanto nuevos como antiguos. A pesar de los importantes progresos realizados en las últimas décadas hacia

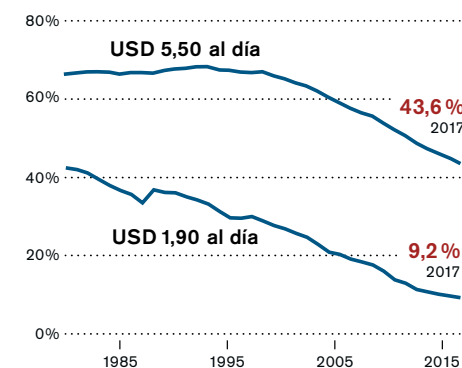
una vida digna para todos, la pobreza, la desigualdad y la exclusión siguen siendo omnipresentes. Los avances en la lucha contra la pobreza se han estancado desde 2015, y el número total de personas pobres en el África subsahariana en realidad ha aumentado. En la actualidad, unos 730 millones de personas viven en pobreza extrema (con menos de 1,90 dólares al día), con muchos de sus derechos básicos insatisfechos. El hambre vuelve a aumentar. Ante el umbral de pobreza de menos de 5,50 dólares al día, más del 43% de la población mundial vive en la pobreza. Esto es aún más alarmante si se tiene en cuenta que la economía mundial ha estado creciendo desde la década de los ochenta. La crisis del Covid-19 expone con crudeza y agrava estas injusticias. Se calcula que la pandemia y sus consecuencias han conducido a 71 millones de personas a la pobreza extrema durante el año 2020.

Los jóvenes de todo el mundo alzan su voz para lograr un cambio progresivo.

Estados débiles, autoritarismo y divisiones sociales conducen a una mayor fragilidad, a un aumento de los conflictos violentos y a crisis humanitarias complejas. En la actualidad, unos 1.800 millones de personas viven en estados frágiles, y esta cifra podría aumentar a 2.300 millones en 2030. En 2020, las Naciones

Tasa de pobreza

(PPA 2011) (% de la población) Fuente: Banco Mundial



Unidas contabilizaron cerca de 80 millones de personas desplazadas. La migración laboral a gran escala es tanto un desafío de desarrollo como una oportunidad.

Se estima que existen 164 millones de trabajadores inmigrantes en el mundo. Junto con cambios demográficos, la migración también contribuye a la rápida urbanización. El número de personas que viven en zonas urbanas podría aumentar a más de 2.500 millones de personas para 2050, y la mayor parte de este crecimiento se producirá en los países en desarrollo. Si añadimos la crisis climática, el colapso ecológico y las implicaciones de la pandemia de Covid-19, alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible se hace aún más urgente para garantizar que nadie se quede atrás, incluidos las mujeres y los jóvenes.

NUESTRAS ÁREAS DE CONCENTRACIÓN PARA 2021-24

En base al contexto descrito, nos enfocaremos en las siguientes áreas.

Aumentaremos nuestro compromiso en contextos semiurbanos y urbanos, reconociendo la creciente integración de las zonas rurales y urbanas debido a la circulación de personas, conocimientos y bienes. Abordaremos algunos de los retos más acuciantes del desarrollo urbano, como la pobreza urbana, el acceso a alimentos asequibles y nutritivos y la prestación efectiva de servicios básicos. Aprovecharemos el potencial de las ciudades como centros de transformación.

Reforzaremos considerablemente nuestro trabajo con los jóvenes, especialmente con las mujeres y las redes de jóvenes. Dos tercios de los pobres del mundo son niños o jóvenes. El desempleo juvenil, la falta de compromiso político y el extremismo violento son importantes obstáculos para el desarrollo. Al mismo tiempo, los jóvenes tienen un gran potencial y pueden actuar como agentes de cambio de muchas maneras, por lo que es esencial que nos centremos más en la juventud para poder apoyarles en la realización de su potencial.

Intensificaremos nuestro trabajo de respuesta humanitaria. En muchas zonas en las que trabaja Helvetas, las vidas y los medios de subsistencia de las personas pobres están cada vez en mayor peligro, debido al cambio climático, los conflictos y las epidemias. Como las crisis disruptivas son cada vez más frecuentes, reforzaremos aún más nuestra capacidad de respuesta combinando acciones que aborden tanto las necesidades humanitarias como las de desarrollo de las personas.

Impulsaremos aún más la transformación digital. La digitalización es una tendencia mundial de primer orden que está remodelando la política, la economía y la sociedad en todas partes. Crea enormes oportunidades, pero también conlleva el riesgo de dejar aún más atrás a personas ya desfavorecidas. Conscientes de estos riesgos, utilizaremos las oportunidades que ofrece la digitalización para fomentar la innovación en la lucha contra la pobreza, aumentar el impacto de nuestro trabajo y mejorar nuestras formas de trabajar.



→

En los campos de refugiados rohingyas en Bangladesh, Helvetas construyó sanitarios que están conectados a tanques digestores que producen biogás. Esto permite a mujeres como Arafa Begum cocinar para sus familias.

Foto: Patrick Rohr

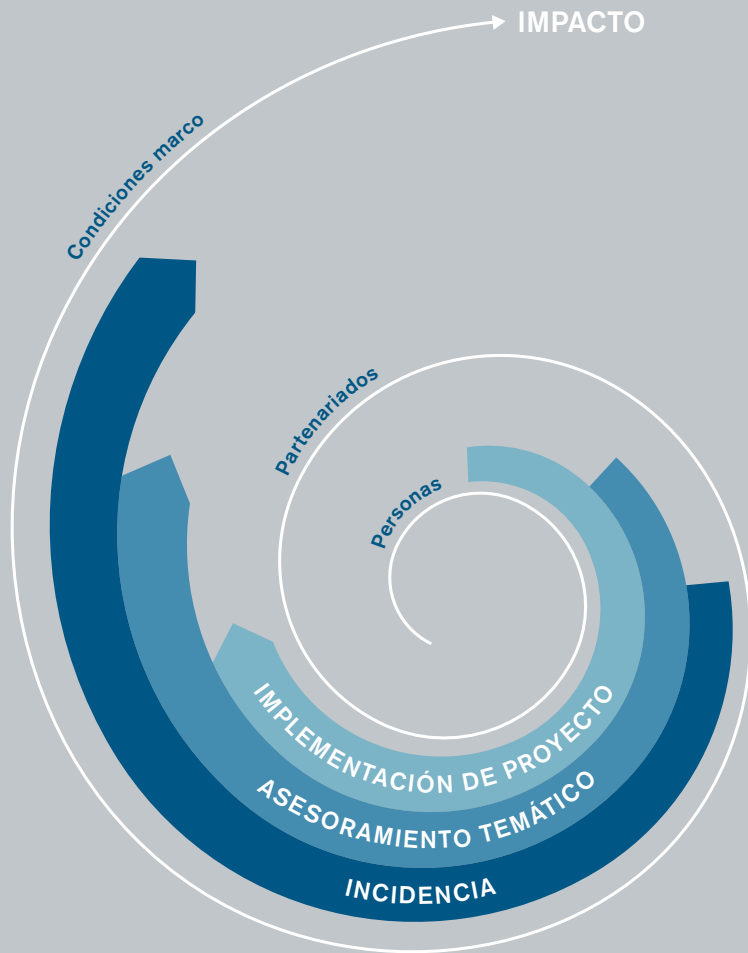
LAS PERSONAS AL CENTRO DE NUESTRO TRABAJO

Las mujeres y los hombres pobres y desfavorecidos son el centro de nuestro trabajo de desarrollo y respuesta humanitaria. Entre ellos hay personas y grupos discriminados o marginados por su género, sexo, edad, origen, idioma, religión, cultura, etnia, casta u ocupación. Juntos, creamos nuevas perspectivas, aprovechando el potencial, las fortalezas y ventajas existentes.



Asmera Amtachew y su abuela Wubite Tebeje viven en Wag Hemra, una región de Etiopía afectada a menudo por la erosión y la sequía, en la que las terrazas y los pozos de infiltración en forma de anillo permiten retener los preciosos recursos hídricos. Foto: Patrick Rohr

CÓMO LOGRAMOS IMPACTO



Helvetas combina **tres mecanismos de intervención** que se refuerzan mutuamente: Implementamos proyectos de desarrollo y de respuesta humanitaria; proporcionamos asesoramiento técnico y creamos competencias temáticas; y nos dedicamos a la sensibilización, el

diálogo y la incidencia políticos. Así es como iniciamos, apoyamos e influimos en el **cambio sistémico** que mejora la vida de las personas a corto y largo plazo, fortalece a nuestros socios y fomenta condiciones marco propicias.



Akram Kasymov es miembro del comité local del agua. Foto: Simon B. Opladen

Ejemplo: Los agricultores de Kirguistán dependen del buen funcionamiento de los sistemas de riego para ganarse la vida. Sin embargo, con un contexto de gobernanza cambiante, los sistemas de riego empezaron a estropearse. Por ello, Helvetas apoya a los agricultores y a los municipios para que gestionen conjuntamente los sistemas de riego, reparando los canales, mejorando las técnicas de riego y gobernando la distribución del agua. En la actualidad, los agricultores, los representantes municipales y los expertos del sector abogan juntos por una legislación nacional que apoye el riego local sostenible. Este proyecto está cofinanciado por la COSUDE y Helvetas.



PARA HELVETAS, UN CAMBIO EFECTIVO ...

... incluye a las personas más pobres y marginadas. Las sociedades y economías sólo gozarán de estabilidad, seguridad y sostenibilidad cuando todas las personas se sientan seguras, incluidas y valoradas. Por eso defendemos el principio de “no dejar a nadie atrás” y tenemos la igualdad de género y la equidad social como pilares centrales de todas nuestras actividades y partenariados.

... requiere una fuerte apropiación y liderazgo locales, apoyados por condiciones marco favorables a nivel nacional, regional y mundial. Por eso nos esforzamos por establecer partenariados sólidos y durables desde el nivel local hasta el mundial. Trabajamos con organizaciones de la sociedad civil y medios de comunicación, gobiernos y administraciones públicas, el sector privado y el mundo académico. En particular, apoyamos a los agentes de cambio, nos involucramos en iniciativas de múltiples partes interesadas y participamos en redes y alianzas internacionales.

... no se trata de obtener ganancias rápidas, sino de un cambio inclusivo a nivel del sistema.

Nuestras intervenciones sólo logran alcanzar su escala y resultados duraderos si contribuyen a cambios sistémicos. Por ello, utilizamos enfoques específicos para abordar la naturaleza sistémica de los desafíos del desarrollo y abogamos por un entorno institucional propicio.

... requiere aprendizaje e innovación constantes. Por eso, seguimos reflexionando y aprendiendo de nuestras propias experiencias y de las de los demás, y nos cuestionamos constantemente, a nosotros mismos y a los resultados de nuestro trabajo. Esto nos ayuda, a nosotros y a nuestros socios a adaptarnos rápidamente a los cambios y a mejorar constantemente nuestra forma de trabajar.

... sólo puede lograrse si los conflictos se abordan y se mitigan cuidadosamente. Por eso todas nuestras intervenciones se gestionan teniendo en cuenta el contexto y los conflictos. Esto nos ayuda a apoyar los esfuerzos para reducir la tensión entre las comunidades locales, aumentar la cohesión social y trabajar de forma inclusiva.

... requiere solidaridad y cooperación global. Por eso no sólo trabajamos en contextos de desarrollo y humanitarios, también sensibilizamos sobre los desafíos del desarrollo y abogamos por la coherencia política en Suiza y a nivel mundial.

←
Mahelet Metaign, de Etiopía, se formó como cocinera y ahora tiene su puesto de venta de especialidades etíopes en la ciudad de Bahir Dar. Foto: Simon B. Opladen

NUESTROS OBJETIVOS Y ÁREAS DE TRABAJO



Con su estrategia, Helvetas persigue tres objetivos principales: **garantizar los derechos básicos, crear nuevas perspectivas y fortalecer la buena gobernanza**. Combinamos la respuesta humanitaria con el apoyo al desarrollo a largo plazo. Para alcanzar nuestros objetivos,

trabajamos de forma transversal en tres áreas de trabajo: Agua, Alimentación y Clima; Competencias, Empleos e Ingreso; y Voz, Inclusión y Cohesión social. A la vez, en sus diez ámbitos de trabajo, aprovechando constantemente las sinergias entre ellos.



Win Tun y Than Aye son pescador y pescadora en el Golfo de Mottama. Foto: Flurina Rothenberger

Ejemplo: Las aguas fangosas del Golfo de Mottama, en Myanmar, no sólo son un ecosistema único, también son vitales para las comunidades pesqueras que viven en sus orillas. A lo largo de años, este ecosistema ha sido sobreexplotado y sus recursos agotados. Para ayudar a afrontar este reto, Helvetas reúne a las comunidades y a los gobiernos subnacionales para gestionar de forma sostenible los humedales costeros, diversificar los medios de vida y reducir los riesgos de catástrofes y del cambio climático. Este enfoque holístico combina las tres áreas de trabajo de Helvetas. El proyecto es un mandato de la COSUDE, implementado por Helvetas.

ÁREA DE TRABAJO

AGUA, ALIMENTACIÓN Y CLIMA

Teófilo García Caraballo, de Bolivia, con su hijo Rilberth, protege la cabecera de cuenca de su comunidad y ha construido un sistema de riego para sus campos. Foto: Simon B. Opladen

Garantizar los derechos básicos

NUESTRO OBJETIVO

Helvetas hace posible que las personas en contextos de desarrollo y humanitarios obtengan y garanticen el acceso al agua, al saneamiento, a la higiene, a los alimentos y a los recursos naturales, que son todos derechos humanos. En colaboración con la sociedad civil, las instituciones públicas y el sector privado, Helvetas promueve servicios de apoyo técnico y financiero que mejoran las condiciones de vida y la resiliencia climática en zonas rurales y urbanas.

AGUA, ALIMENTACIÓN Y CLIMA

Hoy en día, más de una de cada cuatro personas en el mundo (2.100 millones) carecen de acceso al agua potable gestionada de forma segura, mientras que alrededor de tres de cada cinco personas (4.500 millones) no tienen acceso a un saneamiento gestionado de forma segura, siendo ambos, derechos humanos fundamentales. El hambre vuelve a aumentar debido a múltiples causas como los conflictos y la creciente desigualdad. En 2019, unos 690 millones de personas estaban desnutridas, casi 60 millones más que cinco años antes. La crisis del Covid-19 está agravando esta situación. Se calcula que solo en 2020, otros 71 millones de personas se han visto abocadas de nuevo a la pobreza extrema. El creciente número de catástrofes relacionadas con el clima, la sobreexplotación de los recursos naturales y la continua y devastadora pérdida de biodiversidad representan amenazas aún mayores. No sólo provocan sequías, inundaciones y pérdidas de cosechas, sino que amenazan los cimientos de nuestros sistemas alimentarios. Los más pobres, los más vulnerables y los menos resilientes están sufriendo de forma desproporcionada. Por lo tanto, son cruciales las acciones que apoyan a los grupos vulnerables para que estén mejor preparados frente a estas crisis, se adapten al cambio climático y mitiguen sus causas.

NUESTRO OBJETIVO PARA 2021-24:

16 millones de personas acceden de manera sostenible al agua, al saneamiento, higiene, alimentación o a recursos naturales; se benefician de un aumento de productividad agrícola sostenible; o de una mayor resiliencia climática.



Agua, saneamiento e higiene (WASH) y gobernanza del agua

Las personas desfavorecidas tienen un acceso sostenible y equitativo al agua doméstica y de riego, al saneamiento y a la higiene, incluso en contextos humanitarios. Las acciones de Helvetas garantizan que sus voces sean escuchadas.

Alimentación y nutrición

Las mujeres y los hombres desfavorecidos tienen un acceso sostenible y equitativo a los recursos naturales, incluida la tierra, los servicios técnicos y financieros y a los mercados. Con el apoyo de Helvetas, los socios impulsan la agricultura sostenible y los sistemas alimentarios, incluso en contextos frágiles, y abogan por políticas que aumentan la disponibilidad de alimentos asequibles, nutritivos y saludables.

Resiliencia al cambio climático y a los desastres

Las mujeres y los hombres desfavorecidos de las zonas rurales y urbanas han reforzado su resiliencia ante el cambio climático y los riesgos de desastres. Se comprometen en la planificación a largo plazo y en la toma de decisiones informadas sobre los riesgos. Además, las poblaciones vulnerables y expuestas gestionan los ecosistemas de forma sostenible y tienen acceso a fondos para el clima.

Puentes y caminos

Las personas desfavorecidas tienen un mejor acceso a los mercados, las escuelas y los centros de salud gracias a los puentes, las carreteras rurales y los caminos recién construidos y en buen estado. La construcción de estas infraestructuras genera oportunidades de empleo local y contribuye a reforzar las capacidades locales.

ÁREA DE TRABAJO

COMPETENCIAS, EMPLEOS E INGRESO

Sahilemariam Shebabaw y Fitfite Mulualem abrieron una tienda tras formarse como modistas. Hoy son empleadores y forman a jóvenes en Bahir Dar, Etiopía.
Foto: Simon B. Opladen

Creando nuevas perspectivas

NUESTRO OBJETIVO

Helvetas promueve la educación básica, la formación profesional y el desarrollo del sector privado, así como la inclusión financiera para ayudar a garantizar que las personas pobres tengan acceso a un empleo decente y a oportunidades de ingresos, incluso en situaciones humanitarias, siempre que sea posible. Para desarrollar estas oportunidades, Helvetas apoya a sus socios para que los jóvenes desfavorecidos adquieran competencias básicas, profesionales y para la vida.

COMPETENCIAS, EMPLEOS E INGRESO

Alrededor del 40% de la población mundial tiene menos de 25 años, y aunque el acceso a la educación ha mejorado en las últimas décadas, incluso en zonas que atraviesan situaciones de emergencia o crisis, la calidad de la educación básica y profesional sigue siendo deficiente en muchos países. A las mujeres se les niega de forma desproporcionada el acceso a la educación. El desempleo juvenil ha alcanzado niveles alarmantes y sigue aumentando. La crisis del Covid-19 ha alimentado esta tendencia, ya que sus consecuencias para el mercado laboral han afectado en mayor medida a los jóvenes. Aunque la agricultura sigue siendo la principal fuente de empleo en los países en desarrollo, las actividades no agrícolas son cada vez más importantes, en particular debido a la rápida urbanización de muchos lugares. Por lo tanto, es crucial apoyar el desarrollo del sector privado local e invertir en la transformación digital. Estos factores serán clave para crear oportunidades para la juventud mundial.

NUESTROS OBJETIVOS PARA 2021–24:

> 7 millones de personas

– especialmente jóvenes, mujeres y otros grupos desfavorecidos se benefician del acceso a la educación, al desarrollo de competencias, a empleos o ingreso adicional.

> 50.000 empresas

micro, pequeñas y medianas empresas, han aumentado sus capacidades para acceder a los mercados, venden productos de forma sostenible y prestan servicios.



Educación básica

Los niños y los jóvenes se empoderan gracias a una educación básica formal y no formal de calidad, que incluye la enseñanza de habilidades sociales. Las disparidades de género en la educación se reducen.

Formación profesional

Los jóvenes y adultos desfavorecidos adquieren las competencias adecuadas, incluidas las competencias técnicas y profesionales para el empleo y la iniciativa empresarial. Se mejora el acceso de las mujeres a la educación y formación profesional.

Desarrollo del sector privado

Las micro, pequeñas y medianas empresas crean ingresos sostenibles y oportunidades de empleo en todos los sectores económicos mediante el mejoramiento del acceso a servicios financieros de calidad, a la capacitación empresarial y a los mercados.

ÁREA DE TRABAJO

VOZ, INCLUSIÓN Y COHESIÓN SOCIAL

En Guatemala, mujeres enseñan a otras mujeres de su comunidad el funcionamiento de la política y como hacer oír su voz. Foto: Simon B. Opladen



Fortalecimiento de la buena gobernanza

NUESTRO OBJETIVO

Helvetas, en colaboración con actores locales, amplifica las voces de las comunidades locales, los migrantes y los refugiados en contextos de desarrollo y humanitarios, y mejora el espacio para que la sociedad civil y el sector privado participen de forma significativa en los procesos de toma de decisiones. Al mismo tiempo, Helvetas refuerza las capacidades de las instituciones públicas para prestar servicios inclusivos y articular políticas transformadoras que reduzcan las desigualdades, mejoren la cohesión social y promuevan una migración segura y productiva.

VOZ, INCLUSIÓN Y COHESIÓN SOCIAL

Voz, inclusión y cohesión social son más una aspiración que una realidad para muchas personas. La preocupante tendencia al autoritarismo de los últimos años, a menudo alimentada por la retórica populista y el nacionalismo, solamente ha agravado la situación. En particular, el espacio para la sociedad civil continúa reduciéndose y la participación política de las mujeres sigue siendo un desafío. La crisis del Covid-19 ha provocado nuevas intromisiones en los derechos civiles y políticos fundamentales. Al mismo tiempo, la pandemia ha demostrado lo importante que son los sistemas de gobernanza que funcionan. Fomentar una gobernanza buena y democrática, al mismo tiempo que se protegen y se promueven los derechos humanos, requiere tiempo. Esto es aún más válido en zonas del mundo marcadas por la fragilidad, los conflictos y los desastres humanitarios. En los últimos 30 años, el número de personas desplazadas de forma forzada se ha duplicado, pasando de 40 millones en 1990 a casi 80 millones actualmente.

NUESTROS OBJETIVOS PARA 2021–24:

> 8 millones de personas están empoderadas para reclamar sus derechos a servicios básicos o reciben apoyo para transformar los conflictos locales.

1,8 millones de personas que decidieron emigrar reciben apoyo para hacerlo de forma segura, responsable y productiva.



Gobernanza y espacio cívico

Mujeres y hombres desfavorecidos participan en la toma de decisiones políticas, promueven derechos humanos políticos, sociales y económicos y reclaman el acceso a servicios públicos. Existen políticas que mejoran las condiciones marco y el espacio cívico para los pobres y los desfavorecidos, mientras que la confianza mutua entre el gobierno y los socios de la sociedad civil ha aumentado.

Transformación de conflictos

Los conflictos pueden transformarse mediante el diálogo y el compromiso común de las comunidades, la sociedad civil y las instituciones gubernamentales. Las comunidades disfrutan de una mayor cohesión social y se fortalece la resiliencia a la retórica extremista y a la violencia.

Migración

Mujeres y hombres desfavorecidos que deciden emigrar pueden hacerlo de forma segura y productiva. Además, se presta asistencia a los diálogos y los partenariados entre los gobiernos, el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil que aspiran a establecer sistemas eficaces de gobernanza de la migración que protejan los derechos y el bienestar de los migrantes.

DONDE TRABAJAMOS

Helvetas trabaja para las personas que viven en la pobreza y las que se enfrentan a la desigualdad. Estos desafíos existen en diferentes contextos. Por ello, Helvetas trabaja en países menos desarrollados y de renta media, en zonas estables y frágiles, en nueve regiones. Partiendo de la experiencia que el desarrollo sostenible toma tiempo, nuestro compromiso con los países socios es a largo plazo. También trabajamos fuera de nuestros países socios desde una perspectiva regional, proporcionando asesoramiento técnico y respondiendo a las crisis humanitarias. En Suiza y a nivel mundial, sensibilizamos sobre los desafíos del desarrollo y abogamos por la coherencia de las políticas.

América Central
& Caribe

HAITÍ

HONDURAS

GUATEMALA

Andes

PERÚ

BOLIVIA



GESTIONANDO RIESGOS

Contextos frágiles

Helvetas opera a menudo en entornos difíciles en los que las autoridades gubernamentales se enfrentan al reto de proporcionar seguridad y servicios básicos a amplios sectores de la población. En estos entornos, las intervenciones humanitarias y de desarrollo se basan en sistemas locales alternativos y se implementan en estrecha colaboración con todos los actores locales.

→ **Adaptamos nuestra forma de trabajar, incluyendo el uso de la Gestión de Programas Sensibles al Conflicto, en respuesta al nivel de inestabilidad.**

Seguridad, salvaguardia y comportamiento ético

La inestabilidad y los peligros naturales, incluidas las epidemias, plantean diversos riesgos de seguridad y salvaguardia. Especialmente en contextos frágiles, los riesgos de seguridad son mayores para nuestros colaboradores, socios y las personas con las que trabajamos. Además, Helvetas, como toda organización, se enfrenta al riesgo de acoso sexual, fraude y otras formas de comportamiento ilegal o poco ético.

→ **Gestionamos activamente los riesgos de seguridad y salvaguardia, invertimos en prevención y tenemos una política de cero tolerancia respecto a los comportamientos ilegales y poco éticos.**

Reducción del espacio cívico

La tendencia autoritaria de los últimos años ha provocado un aumento de la presión sobre los principios democráticos y el espacio para el compromiso cívico. Estas infracciones a los derechos humanos básicos obstaculizan el desarrollo sostenible, para el cual la libertad de expresión y de asociación son condiciones previas esenciales.

→ **Junto con nuestros socios, emprendemos acciones estratégicas para proteger, promover y ampliar un entorno propicio para la sociedad civil.**

Erosión de la cooperación global

La necesidad de dar una respuesta global a los retos mundiales, como el cambio climático y la desigualdad, nunca ha sido más urgente. Sin embargo, en los últimos años se ha observado una disminución de la cooperación global en determinados sectores y un renovado auge de los intereses económicos y políticos nacionales. Como resultado, existe un grave riesgo de que no se aborden cuestiones urgentes que requieren una respuesta global.

→ **Ante esta tendencia, emprendemos estrategias de respuesta coordinadas para promover la cooperación global.**

→
Florencia Joaquim, de Helvetas Mozambique, en una reunión para planificar las actividades de los próximos meses. Foto: Simon B. Opladen





NUESTRO COMPROMISO POR LA CALIDAD

Gestión basada en los resultados

Helvetas considera que la gestión sistemática e institucionalizada basada en los resultados es fundamental para el aprendizaje, la dirección y la rendición de cuentas. Por ello, mantenemos un sistema integral e interrelacionado de Monitoreo, Evaluación, Rendición de Cuentas y Aprendizaje (MEAL por sus siglas en inglés) a nivel del proyecto, del programa de país y de la organización. Prestamos especial atención a los resultados y a la medición del impacto.

Gestión financiera y controlling

Transparencia, rendición de cuentas y eficiencia en el uso de los recursos son principios fundamentales del compromiso de Helvetas por la calidad. Contamos con un sistema de gestión financiera y de controlling auditado externamente. Se realizan regularmente auditorías internas y externas.

Desarrollo de los recursos humanos

Con aproximadamente 1.400 empleados trabajando en cinco continentes, Helvetas representa una extraordinaria riqueza de diversidad profesional, cultural y lingüística. Nuestro desarrollo de los recursos humanos aspira a desarrollar sistemáticamente a nuestro personal como individuos y como equipo, para que tengamos las competencias necesarias para entender y responder a los nuevos retos en un mundo en constante transformación.

Conectar lo local con lo global

Entendemos la importancia del conocimiento local y construimos nuestro trabajo sobre la base de la confianza y la proximidad con nuestros principales interesados y socios. Por eso mantenemos oficinas de programas y proyectos, donde trabajan principalmente expertos locales. Al mismo tiempo, Helvetas colabora con gobiernos, entidades del sector privado y redes de la sociedad civil a nivel nacional, regional y mundial. Esta combinación de presencia en los países socios y de partenariados a nivel mundial nos permite conectar lo local con lo global y viceversa, vinculando a las partes interesadas, las ideas y los conocimientos a diferentes niveles.

←
Paul Chugu, responsable de proyecto de Helvetas en Dodoma, Tanzania, evalúa la situación laboral de Botro Stephano al finalizar su formación profesional. Foto: Stella Oguma



En el marco del Fondo para el Empoderamiento de la Mujer, donantes privados se comprometen a largo plazo a empoderar a las mujeres. Aquí, miembros del Grupo de Usuarios del Agua y Saneamiento en Melamchi, Nepal. Foto: Flurina Rothenberger

FINANCIAMIENTO

El trabajo de Helvetas está financiado por una variedad de donantes públicos y privados. Nuestro volumen de negocio anual es de unos 140 millones de francos suizos. Entre los principales donantes de Helvetas se encuentran el público suizo, los gobiernos de Suiza y Liechtenstein, la Comisión Europea, un amplio abanico de gobiernos europeos y americanos, el Banco Mundial, otras agencias de la ONU e importantes fundaciones. Nuestra ambición es prestar servicios excelentes en un espíritu de партнерство. Las sinergias de estos diferentes flujos de financiación permiten a Helvetas apoyar procesos de cambio a medio y largo plazo, mediante nuestras propias iniciativas y proyectos con mandato. El uso de fondos privados multiplica el impacto de los fondos públicos, y viceversa. Agradecemos la confianza que recibimos de nuestros donantes. Juntos, logramos un real cambio.

¿CUÁL ES SU PRÓXIMO PASO HACIA UN FUTURO MEJOR?

Aviso legal

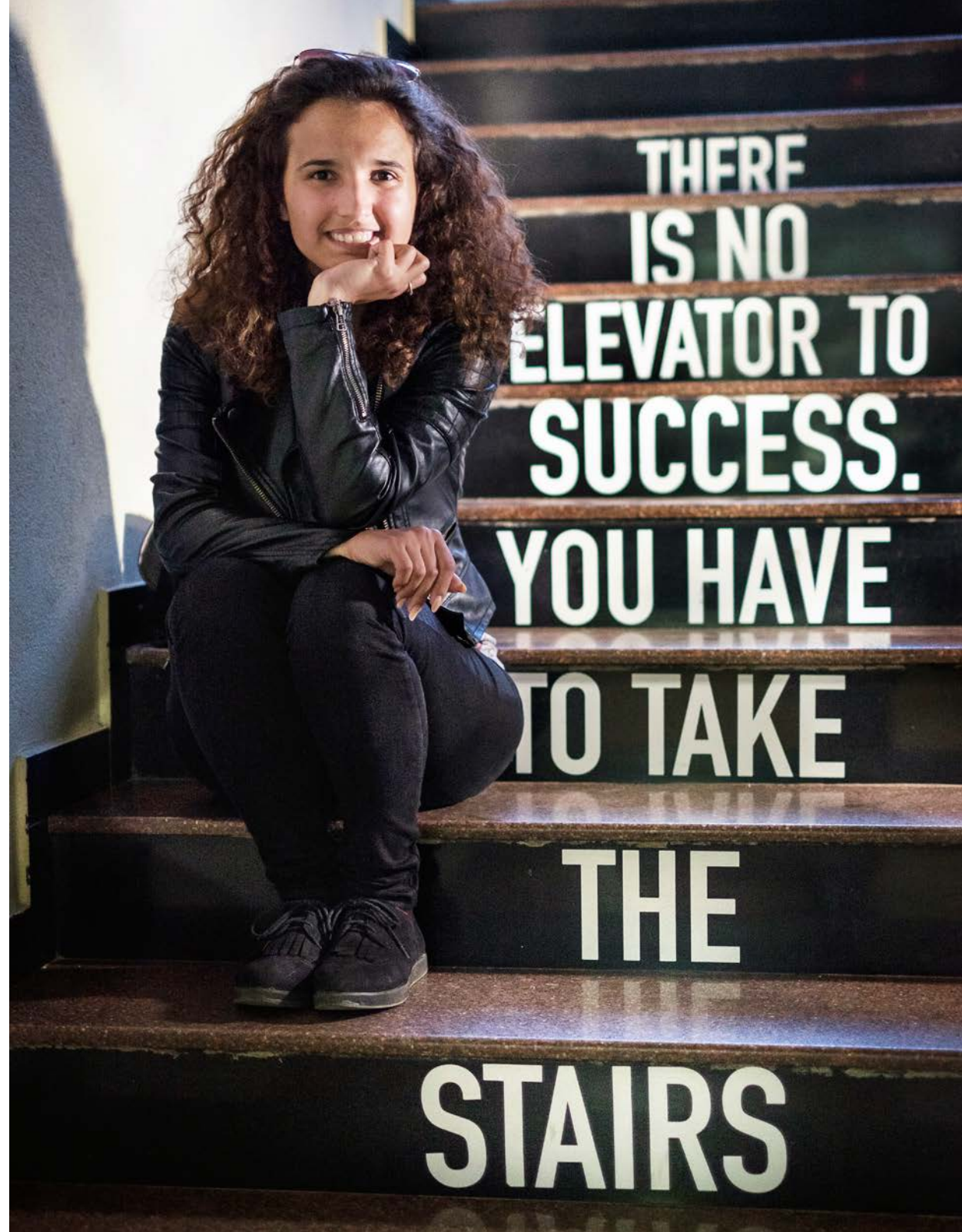
Editor: HELVETAS Swiss Intercooperation
Weinbergstr. 22a, CH-8021 Zürich, Suiza
+41 44 368 65 00, info@helvetas.org

Los proyectos descritos en este documento están financiados o cofinanciados por la COSUDE, Swiss Solidarity, la Comisión Europea y otros donantes.

Fotografías, cuando no se indican en el texto: p. 4 de arriba abajo: Simon B. Opladen, Flurina Rothenberger, Patrick Rohr, p. 5 de arriba abajo: Flurina Rothenberger, Patrick Rohr, Arben Llapash-tica, Patrick Rohr, p. 21 de arriba abajo: Simon B. Opladen, GMB Akash, Helvetas Bolivia, Flurina Rothenberger, p. 25 de arriba abajo: Narendra Shrestha, Simon B. Opladen, GMB Akash, p. 29 de arriba abajo: Christian Bobst, Helvetas Kirgistan, Patrick Rohr

→
Zanfina Gashi asiste al curso de formación en informática de la Universidad Americana en Kosovo.
Foto: Christian Bobst

→→
En Tanzania, Elifuraha Yacobo se está formando como apicultor. Aquí comprueba la calidad de su cosecha de miel. En el futuro, le gustaría abrir su propio negocio. Foto: Simon B. Opladen





HELVETAS

HELVETAS Swiss Intercooperation

helvetas.org